Certificado por:

UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS
Facultad de Ciencias Económicas
CERSEU

GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS

DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN

PLAN DE ESTUDIOS

MÓDULO 1

FASE INSTRODUCTORIA Y CONCEPTUAL

La industria del project management y su entorno mundial, fundamentos de la gestión de proyectos, y estructura de los grupos de procesos y áreas de conocimiento.

1. Estándar de Dirección de Proyectos
a. Introducción.
b. Sistema para la entrega de valor.
c. Principios de la dirección de proyectos.

2. Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos
a. Dominios de Desempeño de Proyecto.
a.1. Interesados.
a.2. Equipo.
a.3. Enfoque de desarrollo y ciclo de vida.
a.4. Planificación.
a.5. Trabajo del proyecto.a.
6. Entrega.
a.7. Medición.
a.8. Incertidumbre.
b. Adaptación.
c. Modelos, métodos y artefactos.

MÓDULO 2

GESTIÓN ÁGIL DE PROYECTOS

Conceptos relacionados a la gestión de proyectos bajo el enfoque ágil, sus ventajas y aplicabilidad. A su vez, podrá desarrollar actividades que le permitan interiorizar todos los conceptos aprendidos y recibirá recomendaciones para afrontar exitosamente el examen PMI - ACP (PMI Agile Certified Practitioner).

1. Mindset, Principios Ágiles y Revisión de la Guía Ágil del PMI.
a. Entrega basada en valor.
b. Compromiso de interesados.
c. Desempeño del equipo y planificación adaptativa.
d. Deteccion y resolución de problemas.
e. Mejora continua (personas, procesos y producto).
f. Recomendaciones para el examen PMI - ACP.

MÓDULO 3

SOPORTE APLICATIVO (Herramientas)

Herramientas de soporte y software de apoyo a lagerencia y gestión de proyectos (Microsoft Project) bajo en enfoque tradicional y enfoque ágil.

1. Introducción al Microsoft Project 2021
a. Creación de EDT, calendario, entregables, hitos y tareas.
b. Definición de recursos para un proyecto por tipo, incluyendo las horas de trabajo y costo unitario.
c. Definir propiedades para tareas y realizar secuencia por tipo de relación y dependencia lógica.
d. Determinar la ruta crítica visualmente analizando las actividades del cronograma.
e. Nivelar recursos de forma automática o manual.
f. Crear la linea base para el proyecto y agregar adicionales.
g. Ingresar valores reales para simulación, como el porcentaje completado, duración real, restante, y fechas de inicio y fin.
h. Explicar concepto de valor ganado para costo y cronograma.
i. Explicar la aplicación del valor ganado para el proyecto y comprendiendo su interpretación.
j. Analizar los recursos, rendimiento y los costos.
k. Analizar el presupuesto del proyecto, pronosticando nuevos valores en caso que el presupuesto actual no alcance.
l. Gestión de proyectos con enfoque ágil usando Ms Project.

MÓDULO 4

FASE PRÁCTICA

Contempla el desarrollo y seguimiento del caso grupal, incluyendo todos los grupos de procesos. Así mismo, la validación de uso de la metodología y mejores prácticas.

1. Acta de Constitución del Proyecto
a. Justificación cualitativa y cuantitativa.
b. Descripción y objetivos del proyecto.
c. Amenazas y oportunidades del proyecto.
d. Cronograma de hitos.
e. Requisitos de aprobación.
f. Gerente y patrocinador de proyecto.

2. Registro de Interesados
a. Organizaciones del proyecto.
b. Identificación, evaluación y clasificación.

3. Información General
a. Organizaciones del proyecto.
b. Ciclo de vida del proyecto.
c. Planificación gradual.

4. Alcance del Proyecto
a. Matriz de trazabilidad de requisitos.
b. Enunciado del alcance del proyecto.
c. Descripción del alcance del proyecto y producto.
d. Entregables y criterios de aceptación del producto.
e. Restricción, supuestos y exclusiones del proyecto.
f. Estructura de desglose de trabajo.

5. Cronograma del Proyecto
a. Cronograma de actividades e hitos.
b. Ruta crítica del proyecto.

6. Presupuesto del Proyecto
a. Fases y semanas.
b. Curva S (valor planeado)

7. Calidad del Proyecto
a. Métricas de calidad.
b. Inspecciones de calidad.

8. Recursos del Proyecto
a. Organigrama del proyecto.
b. Equipo de proyecto.

9. Riesgos del Proyecto
a. Matriz de probabilidad - impacto.
b. Registro de riesgos.
c. Análisis cualitativo y cuantitativo.

MÓDULO 5

CERTIFICACIÓN Y PREPARACIÓN PMP®

Se brindarán estratégias que podrán considerarse en el momento de rendir el exámen en relación al tipo de pregunta y al tiempo disponible otorgado para la evaluación.

1. Taller de Preparación PMP.
2. Exámen simulacro de certificación.

Certificado por:
Facultad de Ciencias Económicas - CERSEU
UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS

Organizado por:
CIP
UNMSM ESPECIALIZACIÓN SAN MARCOS